

## **ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА**

**Власова Н.О., Котлярова А.В.**

***Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків***

Ефективне управління фінансовими результатами передбачає такий варіант прийняття рішень щодо генерування доходів та оптимізації витрат, який забезпечує підвищення рівня ефективності підприємства в цілому.

Ухваленню будь-якого управлінського рішення передують певне обґрунтування, що базується, зазвичай, на деяких аналітичних процедурах.

Аналітичні процедури, у процесі яких здійснюється перехід від кількісних характеристик до якісних висновків являє собою процес оцінки. Оцінка є висновком про явище, за яким спостерігали і досліджували, на основі певного критерію.

Критерій – це основна виділена ознака, за допомогою якої встановлюється достовірність наших знань про що-небудь. Він покликаний відображати докорінну сутність явища й дозволяє через систему показників пов'язати мету явища, що вивчається, або процес із засобами їх досягнення. Він характеризує ступінь досягнення поставлених цілей і завдань.

Що стосується оцінки фінансових результатів, то критерії оцінки витікають з основних базових стратегічних цілей розвитку підприємства. В умовах інтенсивного зростання критеріальною оцінкою (метою) управління фінансовими результатами є достатність кінцевих показників (реінвестованого прибутку) для забезпечення якісних та кількісних змін у діяльності підприємства. В умовах стабілізації або згортання діяльності достатність фінансових результатів визначається забезпеченням платоспроможності на усіх етапах формування доходів та відповідних їм витрат. В умовах орієнтації стратегії підприємства на забезпечення збалансованості інтересів усіх зацікавлених сторін (інвесторів, кредиторів, постачальників інших ресурсів тощо) головною метою управління фінансовими результатами стає достатній, бажаний рівень доходності (рентабельності) відповідних ресурсів (власного та позикового капіталу, орендованих активів тощо).

Критерій чи група критеріїв знаходить кількісне вираження у конкретних показниках, за допомогою яких можна об'єктивно уявити собі явище, що вивчається. Показники відіграють роль інструментів, які дозволяють одержати його віддзеркалення у вибраній системі вимірювання. Показники несуть певну інформацію і відображають процеси, які вимірюються. Система показників оцінки ефективності управління фінансовими результатами повинна групуватися за напрямками, що відповідають вище переліченим критеріям, й включати: показники, що характеризують динамічні та структурні зміни на усіх етапах формування фінансових результатів; показники рентабельності та віддачі окремих видів ресурсів та обсягів виробництва й продажів; показники, що характеризують ступінь досягнення цільових настанов (планових показників).